

สำเนาที่.....



โรงพยาบาลหัวหิน  
HUA HIN HOSPITAL

## โรงพยาบาลหัวหิน

ระเบียบปฏิบัติที่ PM - ๐๑ - ๐๑

เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาล

ผู้จัดทำ	 ..... (นางสาวศศิธร สุรทานตันทน์) หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยนอก	วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๗
ทบทวนโดย	 ..... (นางจารุณี ตั้งใจรักการดี) รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าพยาบาล	วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๗
อนุมัติโดย	 ..... (นายจิตตรัตน์ เตชูวมิพร) ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหัวหิน	วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๗

ฉบับที่ A

วันที่บังคับใช้ ๒๐ ม.ค. ๒๕๖๗

แก้ไขครั้งที่ ๐๐

สถานะเอกสาร .....

**เอกสารต้นฉบับ**

ระเบียบปฏิบัติ โรงพยาบาลหัวหิน	เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาล	
	เอกสารเลขที่ PM - ๐๑ - ๐๑	ฉบับที่ A แก้ไขครั้งที่ ๐๐
	วันที่บังคับใช้ ๒๐ ม.ค. ๒๕๖๗	หน้า ๒ ของ ๕

## แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาล

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติการบริหารงานบริการผู้ป่วยให้มีมาตรฐาน
๒. เพื่อให้พยาบาลที่ปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยนอกใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการพยาบาลในโรงพยาบาลและมีมาตรฐานเดียวกัน
๓. เพื่อให้หัวหน้าหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการบริหารการพยาบาลผู้ป่วยนอกให้บรรลุตามพันธกิจและนโยบายที่กำหนด

### ขอบเขต

แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาลใช้สำหรับหน่วยบริการระดับหน่วยงานผู้ป่วยนอกขององค์กรพยาบาล โรงพยาบาลหัวหิน

### คำนิยาม

งานบริการผู้ป่วยนอก หมายถึง งานบริการพยาบาลที่บริการแก่ผู้ใช้บริการด้านสุขภาพ ครอบคลุมการตรวจรักษาพยาบาล การสร้างเสริมสุขภาพ การป้องกันโรคและการฟื้นฟูสุขภาพ สำหรับผู้ที่มีสุขภาพดีและผู้ที่มีปัญหาสุขภาพ โดยการคัดกรองภาวะสุขภาพแยกประเภทความเจ็บป่วยและความรุนแรงของโรค ช่วยเหลือแพทย์ในการตรวจรักษาโรคและสุขภาพ ให้การพยาบาลก่อน ขณะและหลังการตรวจรักษา ให้การดูแลรักษาพยาบาล ช่วยเหลือปฐมพยาบาลเบื้องต้นในรายที่มีอาการรบกวน อาการไม่คงที่ อาการรุนแรงหรือมีภาวะเสี่ยงอันตรายต่อชีวิตเฉียบพลัน บริการให้ความรู้แก่ผู้ใช้บริการและครอบครัวเกี่ยวกับการปฏิบัติตน ปรับพฤติกรรมและดูแลสุขภาพตนเอง งานบริการส่วนใหญ่ประกอบด้วยคลินิกตรวจโรคและสุขภาพทั่วไป คลินิกตรวจโรคเฉพาะทางแต่ละสาขา จำนวน ๒๔ คลินิก

มาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยนอก หมายถึง มาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยนอกตามที่สำนักการพยาบาลกำหนด

### ตัวชี้วัดคุณภาพ

คะแนนการประเมินการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการพยาบาล

### รายละเอียดแนวทางปฏิบัติ

๑. หัวหน้างานกำหนดแนวทางในการบริหารการพยาบาลผู้ป่วยนอกตามแนวทางการบริหารการพยาบาลในภาพรวมขององค์กรพยาบาล
๒. หัวหน้างานกำหนดแผนภูมิโครงสร้างการบริหารการพยาบาล สายบังคับบัญชาและสายการประสานงานภายในหน่วยงานและนอกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน
๓. หัวหน้าหน่วยงานร่วมกับทีมพยาบาลในหน่วยงานกำหนดเป้าประสงค์หลักของการบริการพยาบาลของหน่วยงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กรพยาบาลและโรงพยาบาล
๔. หัวหน้าหน่วยงานกำหนดขอบเขตการบริหารงานครอบคลุมการให้บริการพยาบาล ดังนี้
  - ๔.๑ การกำหนดนโยบายและทิศทางการจัดบริการพยาบาล
  - ๔.๒ การกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาคุณภาพการพยาบาล
  - ๔.๓ การจัดการและการพัฒนากำลังคนด้านการพยาบาล

เอกสารนี้เป็นสมบัติของโรงพยาบาลหัวหิน ห้ามนำออกไปใช้ภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาต

ระเบียบปฏิบัติ โรงพยาบาลหัวหิน	เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาล	
	เอกสารเลขที่ PM - ๐๑ - ๐๑	ฉบับที่ A แก้ไขครั้งที่ ๐๐
	วันที่บังคับใช้ ๒๐ ม.ค. ๒๕๖๗	หน้า ๓ ของ ๕

- ๔.๔ การจัดการทรัพยากรเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ สถานที่และงบประมาณ
- ๔.๕ การบริหารจัดการต้นทุนด้านการพยาบาล
- ๔.๖ การติดตาม กำกับการปฏิบัติงานของพยาบาลตามมาตรฐานวิชาชีพ
- ๔.๗ การจัดการความปลอดภัย
- ๔.๘ การวิจัยและพัฒนาวิชาการพยาบาล
- ๔.๙ การสนับสนุนการทำงานร่วมกับสหสาขาวิชาชีพ
- ๔.๑๐ การสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรในชุมชนและสังคม
- ๔.๑๑ การประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมของหน่วยงาน
๕. หัวหน้าหน่วยงานกำหนดขอบเขตการบริการของหน่วยงานครอบคลุมการให้บริการ ดังนี้
- ๕.๑ การตรวจและรักษาทางการแพทย์
- ๕.๒ การช่วยเหลือการตรวจรักษา
- ๕.๓ การดูแลผู้ป่วยต่อเนื่อง
- ๕.๔ การสร้างเสริมสุขภาพของผู้ป่วยและประชาชน
- ๕.๕ การคุ้มครองภาวะสุขภาพของผู้ป่วยและประชาชน
- ๕.๖ การดำรงไว้ซึ่งภาวะสุขภาพของผู้ป่วย
- ๕.๗ การให้ข้อมูลและความรู้ทางด้านสุขภาพแก่ผู้ป่วยและประชาชน
- ๕.๘ การพิทักษ์สิทธิผู้ป่วย
๖. หัวหน้างานกำหนดแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน/กำหนดแนวทางการประเมินและปรับปรุงกระบวนการทำงานหลักอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง
๗. หัวหน้างานแต่งตั้ง/มอบหมายทีมพัฒนาคุณภาพการพยาบาลในหน่วยงาน : ด้านบริหาร ด้านบริการ ด้านวิชาการ แกนนำคุณภาพ QA, RM, ๕ส. IC เป็นต้น
๘. หัวหน้างานร่วมกับทีมพัฒนาคุณภาพกำหนดแนวทางในการปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยนอก ดังนี้
- ๘.๑ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายในการตรวจคัดกรองผู้ใช้บริการ ด้วยการตรวจประเมินสภาพอาการเบื้องต้น จัดลำดับความรุนแรงและความเร่งด่วนของการเข้ารับการรักษาพยาบาลอย่างถูกต้องปลอดภัย มีการประเมินอาการเบื้องต้นจากอาการสำคัญ (Chief complaint) และอาการแสดงแรกรับที่ได้จากเวชระเบียน/การส่งต่อ การซักประวัติ/การสัมภาษณ์ผู้ใช้บริการ/ครอบครัว/ผู้ดูแล และสามารถจำแนกระดับความรุนแรงและความเร่งด่วนของการเจ็บป่วย ให้การช่วยเหลือเบื้องต้นอย่างเหมาะสม
- ๘.๒ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายประเมินปัญหาเพิ่ม ประเมินซ้ำและเฝ้าระวังเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อวินิจฉัยปัญหาและความต้องการของผู้ป่วยภายใต้กรอบเวลา ขอบเขตการบริการพยาบาล ประเมินอาการซ้ำอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการจำแนกประเภทผู้ป่วย และให้ข้อมูลอาการเปลี่ยนแปลงจากการประเมินอาการซ้ำแก่ผู้ป่วยและญาติรับทราบอย่างต่อเนื่อง สามารถวางแผนและจัดกิจกรรมการดูแลให้การพยาบาลสอดคล้องกับปัญหาที่ได้จากการประเมินซ้ำ
- ๘.๓ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายใช้แนวทางการปฏิบัติการพยาบาลสอดคล้องกับปัญหาและตอบสนองต่อภาวะสุขภาพของผู้ป่วย ตามความเร่งด่วนและไม่เร่งด่วน ให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้บริการและครอบครัวเกี่ยวกับเป้าหมายการรักษาและผลลัพธ์ที่คาดหวัง ให้ผู้ป่วยและญาติเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมการปฏิบัติการพยาบาล เปิดโอกาสให้ซักถาม ตลอดจนเฝ้าระวังอาการเปลี่ยนแปลง อาการแทรกซ้อนและสื่อสารข้อมูลที่ให้ผู้ใช้บริการแก่ทีมงานพยาบาลได้รับทราบ

ระเบียบปฏิบัติ โรงพยาบาลหัวหิน	เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาล	
	เอกสารเลขที่ PM - ๐๑ - ๐๑	ฉบับที่ A แก้ไขครั้งที่ ๐๐
	วันที่บังคับใช้ ๒๐ ม.ค. ๒๕๖๗	หน้า ๔ ของ ๕

๘.๔ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายประเมินผลการตอบสนองต่อการปฏิบัติการพยาบาลตามเป้าหมายและผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ สอดคล้องกับปัญหาและการวินิจฉัยทางการพยาบาล ให้ข้อมูลการตอบสนองที่สำคัญแก่ผู้ใช้บริการและครอบครัว

๘.๕ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายดูแลและติดตามให้กระบวนการรักษาของแพทย์เป็นไปอย่างสะดวก ปลอดภัย รวดเร็ว มีประสิทธิภาพและเสมอภาค ดูแลให้ผู้ใช้บริการได้รับการตรวจรักษาตามลำดับ ยกเว้นกรณีมีผู้ป่วยอาการรุนแรงให้ส่งต่อแผนกฉุกเฉิน มีการระบุตัวบุคคลของผู้ใช้บริการถูกต้องตรงตามเอกสารผลตรวจต่างๆ กรณีผู้สูงอายุ เด็ก ผู้พิการ ให้มีการทบทวนซ้ำจากญาติและครอบครัว และเปิดโอกาสให้ซักถามประเด็นสงสัย

๘.๖ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายดูแลประสานส่งต่อ ให้ได้รับการบริการสุขภาพตามแนวทางการรักษาพยาบาลต่อเนื่องอย่างเหมาะสม ตรวจสอบความถูกต้องในเรื่องของเอกสาร คำสั่งการรักษาแบบฟอร์มการส่งตรวจต่างๆ ให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้บริการและครอบครัวเกี่ยวกับเหตุผล ความจำเป็นและขั้นตอนของการรักษา การนอนโรงพยาบาล การนัดมาตรวจซ้ำ การประสานส่งต่อไปยังสถานบริการอื่นทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล

๘.๗ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายวางแผนการดูแลผู้ใช้บริการในการตรวจรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐาน/แนวทางการส่งต่อและให้การดูแลระหว่างการส่งต่ออย่างเหมาะสมและปลอดภัย มีการบันทึกข้อมูลการส่งต่อ เคลื่อนย้ายเพื่อการดูแลต่อเนื่องตามมาตรฐานและแนวทางที่กำหนด

๘.๘ พยาบาลวิชาชีพที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติกิจกรรมพยาบาลที่มีเป้าหมายเพื่อสร้างเสริมสุขภาพของผู้ใช้บริการ โดยการค้นหาปัญหาและความต้องการของผู้ใช้บริการ คัดกรองและประเมินสุขภาพ วางแผนเพื่อจัดกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพเกี่ยวกับเครือข่ายสังคม การออกกำลังกาย โภชนาการ สิ่งแวดล้อม การช่วยเหลือ/ชมรมต่างๆ

๘.๙ พยาบาลวิชาชีพให้บริการทางการพยาบาลโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้บริการทุกขั้นตอนบริการตั้งแต่บริการตรวจรักษา บริการก่อนกลับบ้าน บริการส่งต่อ

๘.๑๐ พยาบาลวิชาชีพให้ข้อมูลและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริม การดูแลสุขภาพตนเองของผู้ใช้บริการอย่างเหมาะสม โดยการค้นหาความต้องการ ประเมินความสามารถในการเรียนรู้ นำมาจัดกลุ่มตามปัญหาและความต้องการมาวางแผนและจัดโปรแกรมความรู้ด้านสุขภาพ รวมถึงการให้ข้อมูลขั้นตอนการรับบริการตั้งแต่ ระยะเวลารอคอยแต่ละจุดหลักบริการ ขั้นตอนการรักษาพยาบาล กิจกรรมการรักษาพยาบาล สิทธิพึงมีพึงได้จากโรงพยาบาลและทีมสหสาขาวิชาชีพ การใช้สถานที่ สิ่งแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวก

๘.๑๑ พยาบาลวิชาชีพให้การดูแลผู้ใช้บริการ โดยเคารพศักดิ์ศรีและคุณค่าความเป็นมนุษย์ ตลอดจนพิทักษ์สิทธิตามขอบเขต บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการให้ข้อมูลการยินยอมการรักษา/ข้อมูลจำเป็นแก่ผู้ใช้บริการ การแจ้งชื่อ-สกุลและประเภทของผู้ประกอบวิชาชีพ การรักษาความเป็นส่วนตัวและความลับ การผูกมัด การดูแลและตรวจพิเศษ การรักษาทรัพย์สิน ด้วยความเสมอภาคคำนึงถึงสิทธิความเป็นมนุษย์และปัจเจกบุคคล

๘.๑๒ พยาบาลวิชาชีพมีการบันทึกข้อมูลทางการพยาบาลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเป็นระบบเพื่อสื่อสารกับทีมงานและทีมสุขภาพที่เกี่ยวข้องและเป็นหลักฐานทางกฎหมาย โดยบันทึกทางการพยาบาลแสดงถึงการนำกระบวนการพยาบาลมาใช้อย่างครอบคลุม

๙. หัวหน้างาน/ทีมคุณภาพของหน่วยงานกำหนดแนวทางการบันทึกข้อมูลทางการพยาบาลตามแนวทางที่กำหนดหรือสื่อสารกับทีมพยาบาลและสหวิชาชีพ

ระเบียบปฏิบัติ โรงพยาบาลหัวหิน	เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการผู้ป่วยนอกตามมาตรฐานการพยาบาล	
	เอกสารเลขที่ PM - ๐๑ - ๐๑	ฉบับที่ A แก้ไขครั้งที่ ๐๐
	วันที่บังคับใช้ ๒๐ ม.ค. ๒๕๖๗	หน้า ๕ ของ ๕

๑๐. หัวหน้างานติดตามประเมินผลลัพท์การดำเนินงานโดยกำหนดตัวชี้วัดและมอบหมายให้บุคลากรในหน่วยงานรับผิดชอบเป็นรายบุคคล
๑๑. หัวหน้างานดำเนินการประเมินตนเองด้านคุณภาพการพยาบาลตามแบบประเมินตนเองที่สำนักงานการพยาบาลกำหนดอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง พร้อมทั้งวิเคราะห์จุดอ่อน/โอกาสพัฒนา แล้วทำแผนยกระดับหรือพัฒนาระบบงานอย่างต่อเนื่อง
๑๒. หัวหน้างานนำส่งผลการประเมินพร้อมแผนยกระดับ/แผนพัฒนาคุณภาพ กรณีตัวชี้วัดไม่บรรลุเป้าหมาย
๑๓. หัวหน้างานติดตามตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายหรือดูแนวโน้มทุก ๑ เดือนในที่ประชุมหน่วยงาน และทุก ๓ เดือนเพื่อเปรียบเทียบเป็นไตรมาส
๑๔. หัวหน้า/ทีมพัฒนาบุคลากรหรือทีมวิชาการในหน่วยงาน จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคลหรือให้บุคลากรทุกคนในหน่วยงานได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

#### กิจกรรมคู่ขนาน

๑. หัวหน้างานเข้าร่วมประชุมกับทีมสหสาขาวิชาชีพ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/รับนโยบายจัดทำแผนยุทธศาสตร์/ร่วมแก้ไขปัญหาเชิงระบบ
๒. หัวหน้างานร่วมเป็นคณะกรรมการการพัฒนาคุณภาพร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาระบบงานในภาพรวมระดับองค์กร
๓. หัวหน้างานรับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายหรือช่วยแก้ไขปัญหาแก่ผู้ปฏิบัติงาน
๔. หัวหน้างานมอบหมายผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานแทนกรณีลาพักผ่อน/ไปประชุม/อบรม/สัมมนาภายนอกหน่วยงาน
๕. หัวหน้างานปฏิบัติงานอื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไป